



Persönliche Daten

Akademischer Grad:	Diplom Ingenieurin Mechatronik, Schwerpunkt: Fertigung
E-Mail:	d.gawenda@bears-consulting.ch
Homepage:	www.bears-consulting.ch
Mobile:	+41 79 419 70 41
Telefon:	+41 52 203 16 88
Nationalität:	Deutsch
Jahrgang:	1966
Sprachen:	Deutsch & Englisch
Anstellungsart:	Freiberuflich, Projektbezogen, Mandatsebene
Einsatzgebiet:	nach Absprache
Verfügbarkeit:	nach Absprache und Vereinbarung

Berufsausbildung

- 10.1998 – 3.1999 Nachdiplom am SAP-College in der Schweiz,
Module MM, PP, SD, FI, CO (Zertifikate in MM und PP)
- 8.1989 - 10.1993 Studium zur Dipl. Ingenieurin der Feinwerktechnik und elektronische Gerätebau
(Mechatronik), Schwerpunkt: Fertigung
Technischen Fachhochschule Berlin
- 9.1985 - 5.1987 Ausbildung zur Technischen Zeichnerin; DeTeWe AG, Berlin

Erfahrungsschwerpunkte

Interimistisches Management

Lean-Management /
Lean-Production

- Toyota-Produktionssystem
- Analyse von Geschäftsprozessen
- Team- und Projekt-Koordination, Coaching von Mitarbeitern
- Prozessoptimierungen, Wertstromdesign
- Kaizen – KVP
- Umrüstprojekte, Arbeitsplatzgestaltung, Ergonomi
- Coaching als Führungsprinzip
- Fließfertigung Onepieceflow
- Layoutneugestaltung
- Supply Chain Management

SAP

- Projektmanagement / Projektleitung / Projektkoordination
- Team- und Projekt-Koordination
- Analyse von Geschäftsprozessen zur Optimierung und zum Einsatz von Softwarelösungen
- Customizing und Schulungen der SAP Module CS, MM, PP, SD, CRM
- Detailliertes Prozess-Know-How

Soziale Kompetenzen

Ich zeichne mich aus durch:

- Organisationsgeschick,
- Teamfähigkeit,
- Kommunikationsfähigkeit,
- prozessorientiertes Denken,
- Motivationsfähigkeit,
- Logisches Denken,
- schnelle Auffassungsgabe,
- Verantwortungsbewusstsein und
- Flexibilität

Selbständige Tätigkeiten: Mandate und Projektaufträge (Auszug)

Metallbranche, Köln D

- Analyse und Optimierung der Prozesse
- Planung und Umsetzung von OnePieceFlow-Prinzipien
- Neue Layoutgestaltung mit Berücksichtigung der Materialflüsse
- Aufstellung von Marketing-Regelkreise
- Projekt „papierlose Bestellung-Rechnung“

Metallbranche, Thurgau CH

- Analyse und Optimierung der Prozesse
- Analyse, Optimierung und Schulung der SAP-Prozesse
- Planung und Umsetzung von OnePieceFlow-Prinzipien
- Neue Layoutgestaltung mit Berücksichtigung der Materialflüsse

Maschinenbau, Winterthur CH

- Unterstützung Aufbau einer neuen Business Unit, Schweiz/Tschechien
- Aufbau der Organisation, Prozessgestaltung
- Integration im SAP System, Schulung der Mitarbeiter

Metallbau, Arbon CH

- Erstellung eines Wertstromdesigns (Prozessoptimierung)
- Erarbeitung und Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen
- Leiten verschiedener Workshops

Kunststofftechnik, Neumarkt D (Kunststoffverpackungen)

Interimistische Betriebsleitung

- Analyse und Optimierung von verschiedenen Fertigungsprozessen
- Reduktion der Umrüstzeiten, Erstellung & Analyse von Videos
- Coachen der Umsetzung der Verbesserungen
- Einführung eines Prämienlohnsystems

Maschinenbau, Winterthur CH

Interimistische Supply Chain Managerin

- Prozessoptimierung Logistik/Einkauf, Verlagerung von Produktionsstandorten
- Optimierung der Prozessabläufe, vom Verkauf bis zur Auslieferung
- Neuaufbau des Variantenkonfigurators im SAP

Metalldruckguss, St. Gallen CH

Interimistische Produktionsleitung

- Prozessoptimierung, Fehleranalysen, Ursachenforschung (Fischgrat)
- Erstellung eines Wertstromdesigns
- Einführung von Massnahmen von Qualitätsverbesserungen & Teamarbeit

Metallwarenfabrik, Spaichingen D (Automobilzulieferant)

- Analyse und Optimierung der Prozesse, Erstellung von Wertstromdesigns
- Reduktion der Umrüstzeiten, Erstellung & Analyse von Videos
- Coachen der Umsetzung von den Verbesserungen

Dagmar Gawenda

Maschinenbau (Überwachungssysteme für die Textilindustrie)

SAP Projektleiter Logistik (SD, MM, PP, CS) Rollout USA

- Erstellung des Pflichtenheftes und des Projektplanes
- Planung und Durchführung des Unit- und Integrationstests
- Einführung & Customizing & Schulung neuer SAP-Prozesse CS in der USA

Maschinenbau, Luterbach CH (Frässpindeln für Werkzeugmaschinen)

- Reduktionskonzepte für Umrüstzeiten
- Coachen der Umsetzung der Verbesserungsmaßnahmen

Antriebe, Ventiletechnik, Danbury USA (Haustechnik- und Kontrollgeräte)

- SAP-CRM Einführung, Mobile Sales & Internet Sales
- Customizing der Middleware & der Mobile Clients
- Sicherstellung des Datenflusses zwischen R/3 und dem CRM

Projekterfahrungen während Festanstellungen

Maschinenbau, Uster CH (Überwachungssysteme für die Textilindustrie)

SAP Projektleiterin, SAP Einführung in der USA

- Erstellung der Ressourcenpläne, Festlegung und Kontrolle der Meilensteine
- Analyse und Definition der Prozessabläufe
- Customizing des Systems

Antriebe & Ventiletechnik, Wetzikon CH und Danbury USA

SAP/CRM Projektleiterin, Mobile Sales & Internet Sales

- Erstellung der Ressourcenpläne, Festlegung und Kontrolle der Meilensteine
- Analyse und Definition der Verkaufsprozesse
- Erstellung des Pflichten- und Lastenheftes
- Customizing des Systems

Möbelhersteller, Stein am Rhein

Produktionsleiterin & SAP-Projektleiterin

- Evaluation einer neuen ERP-Software
- Erstellung der Ressourcenpläne, Festlegung und Kontrolle der Meilensteine
- Erstellung von Schulungsdokumenten
- Prozessoptimierung
- Umstellung der Produktion, Lean Production mit Kaizen mit dem Hintergedanken schlanke Prozesse im SAP abzubilden!

Telekommunikation, Berlin (D)

Dipl.-Ing. Feinwerktechnik und elektr. Gerätebau &

Leiterin der Betriebsstätte Berlin

- Personalverantwortung (60 Mitarbeiter)
- Industrialisierung von neuen Produkten,
- Fertigungsplanung, -steuerung und -überwachung,
- Lieferantenbetreuung & Auditierung,
- Einführung Lean-Production und Kaizen initialisiert
- Planung und Umsetzung des Umzuges der Betriebsstätte Berlin